

## المحتويات

### الإطار العام والتحضير لإعداد الميزانية

- مفهوم الميزانية التخطيطية وأهميتها كأداة للتخطيط والرقابة.
- مراحل ومخطط دورة حياة الميزانية (من الإعداد إلى الاعتماد).
- تشكيل لجنة الميزانية وتحديد أدوار ومسؤوليات الإدارات المختلفة.
- الأساليب العلمية للتنبؤ بحجم المبيعات وتحديد الإيرادات المتوقعة.
- معوقات إعداد الميزانيات وكيفية التغلب على "الجمود المحاسبي".

### الفنيات التطبيقية لإعداد الميزانيات التشغيلية

- إعداد ميزانية المشتريات والمواد الخام والإنتاج.
- صياغة ميزانية الرواتب والأجور وتكاليف الموارد البشرية.
- تقدير المصروفات الإدارية والعمومية والمصاريف التسويقية.
- إعداد الميزانية النقدية لتأمين السيولة النقدية اليومية.
- دمج الميزانيات الفرعية للوصول إلى الميزانية الشاملة للمؤسسة.

### إدارة الميزانية وآليات مراقبة التنفيذ

- بدء تنفيذ الميزانية وتوزيع المخصصات المالية على مراكز التكلفة.
- مفهوم الرقابة على الميزانية وصلاحيات الصرف والارتباط المالي.
- تصميم نظام الرقابة الداخلية للحد من التجاوزات المالية خارج الميزانية.
- دور الدورة المستندية والأنظمة المحاسبية في ضبط القيود والإنفاق.
- إدارة النقص في السيولة أو الفوائض المالية أثناء مرحلة التنفيذ.

### تحليل الانحرافات وإعداد تقارير الأداء

- مفهوم انحرافات الميزانية.
- تقنيات تحليل انحرافات المواد والأجور والمصروفات غير المباشرة.
- تصنيف الانحرافات وتحديد المسؤول عنها.
- اتخاذ القرارات والحلول التصحيحية الفورية لمنع تفاقم العجز.
- صياغة تقارير رقابة الميزانية الدورية وعرضها على الإدارة لاتخاذ القرار.

### الموازنات المرنة وإدارة السيناريوهات في بيئات عدم اليقين

- آليات التحول من الميزانية الثابتة إلى الميزانية المرنة.
- تقنيات بناء ميزانية السيناريوهات المتعددة.
- تصميم الموازنات المستمرة والمتحركة لمواكبة التغيرات الاقتصادية.
- كيفية تعديل المخصصات المالية أثناء التنفيذ لمواجهة حالات التضخم.
- إدارة احتياطات الطوارئ والمخاطر المالية ضمن بنود الميزانية.

### الأمثلة الرقمية وحوكمة تقارير الميزانية للإدارة العليا

- توظيف الأنظمة السحابية وبرمجيات ال ERP في إعداد ومراقبة الميزانيات.
- استخدام أدوات ذكاء الأعمال في تحليل فروقات الإنفاق.
- تصميم لوحات القيادة الرقمية لتتبع أداء الميزانية بصرياً.
- مهارات عرض الميزانية وتقرير الانحرافات والدفاع أمام مجلس الإدارة.

## لمن هذا النشاط

- مدراء الإدارات المالية.
- مدراء التدقيق الداخلي.
- رؤساء الحسابات.
- محاسبو الميزانيات والتكاليف والمحللون الماليون.
- مدراء الإدارات ورؤساء الأقسام.
- المستشارون الماليون والإداريون.
- مسؤولو التخطيط المالي والموازنات.
- أعضاء لجان الميزانية والمراجعة الداخلية بالمؤسسات.

## الأهداف

### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- ترويد بالمفاهيم الأساسية والأدوات الحديثة لإعداد الميزانيات التقديرية.
- تمكين من ربط الميزانية المالية بالخطط التشغيلية للمؤسسة.
- تطوير مهارات التنبؤ بالإيرادات والمصروفات باستخدام الأساليب العلمية.
- تدريب على آليات التنسيق بين الإدارات لجمع بيانات الميزانية.
- إكساب الحضور مهارات إدارة الميزانية والتحكم في التدفقات النقدية أثناء التنفيذ.
- تمكين المشاركين من تحليل انحرافات الميزانية وتحديد أسبابها بدقة.
- تدريب على اتخاذ الإجراءات التصحيحية لمعالجة الانحرافات.
- تعزيز مهارات استخدام التقنيات الرقمية والبرامج المحاسبية في مراقبة الميزانية.
- إعداد كوادر قادرة على صياغة تقارير الأداء المالي ورفعها للإدارة العليا.

## تفاصيل النشاط

|            |  |
|------------|--|
| التاريخ    | 20 - 24 سبتمبر 2026 (البحرين - المنامة)    |
| والمكان    | 25 - 29 أكتوبر 2026 (سلطنة عمان - مسقط)    |
|            | 15 - 19 نوفمبر 2026 (دبي)                  |
|            | 17 - 21 يناير 2027 (دبي)                   |
|            | 18 - 22 إبريل 2027 (دبي)                   |
| التوقيت    | 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا                   |
| لغة النشاط | اللغة العربية                              |
| التكلفة    | \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي |

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر